

华碧简报

(新年专刊)

华碧司法鉴定所 编

2013年 2月28日

•编者按•

2013年2月3日晚，全体华碧人团聚在一起，度过了一个愉快的夜晚——华碧新年联谊晚会。在这个晚会上，刘学森总经理做了热情洋溢的新年致辞。在这份洋洋洒洒2000余字的致辞中，刘总回顾了华碧一路成长的历史、过程中的艰辛、所取得的成绩、所坚守的信念，同时也阐明了公司未来发展的策略方针与价值主张……对于华碧即将掀起的改革之路，刘总的新年致辞既是一次华碧文化的重要传递，更是吹响华碧变革的号角之音！

借助本期《华碧简报》专刊全文发布刘总的新年致辞，希望与全体的华碧人共勉共励，让我们共同接好文化传承这一棒，并期待来年创造“风华绝代”的华碧凯歌、再续华章！



2013 年新春致辞

——刘学森

2012 已经欣然度过，2013 的新春即将来临，我代表公司向全体员工在过去一年中为服务客户而做出的杰出贡献和取得的优异成绩表示感谢，向辛勤付出、辗转万里、艰苦奋斗在服务客户的最前线的全体员工致谢！并特此向支持我们的家属们由衷的致敬，你们承载了我们更美好的希望，更美好的明天！与相应业绩相关的是，做出优秀贡献的员工，今年的收入会有较大的增长，希望你们全家过一个好年！

在我们今天享受庆功的喜宴时，请不要忘记家人为你做出的默默付出，请不要忘记我们中间有些员工自己也是大山里留守儿童的爸爸妈妈，请不要忘记桌上的每一份菜肴都来自大自然的慷慨馈赠，让我们继承和延续艰苦奋斗的传统，每一天我们都保持这样的行为习惯，我鼓励大家在走时把桌上剩下的食物都打包带走。

在过去的一年里，我们成功地经受住了考验，我们的员工不愧为这个时代的弄潮儿，在这么极端困难的条件下，创造了这么优异的成绩。“风华绝代总是乱世生”，今年全球绝大多数区域投资都趋下降，一开年各个领域都呈负增长，而我们全年业绩逐月一路向上，年底 12 月份的收款额是年初一月份收款额的八倍，能实现这样的成绩，怎么不是风华绝代，怎么不是英雄倍出！

我们华碧是第一个把失效分析技术用到了司法鉴定领域，开创了国内物证技术应用于产品质量司法鉴定的先河！

2012 年我们尝试了第一轮全国法院走访扫荡，第二轮跑马开拓，第三季度的西山会议，第四季度的精耕细作，聚焦战略中心，迅速执行，一个从零起步的市场，一个错综复杂的貌似铁板一块的鉴定领域，别人十年时间做的事情我们用一年时间就实现跨越，就像电影少年派告诉我们的一样，一个强大的对手是团队意志的磨刀石！

华碧成立至今七年的成长历程，是坚持以客户为中心，以奋斗者为本，长期坚持艰苦奋斗的核心价值观使然。从华碧成立的第一天起，就带着让天下没有难做的技术的使命，把失效分析的名称嵌入了华碧的名字，

2006 年从通园路 25 号 300 平米的 D 栋开始，经历了最艰难起步的两年，大雪压塌实验室屋顶、举着冻僵的手指头在寒风凛冽四面飘雪花的实验室做试验的场景还历历在目。2008 年搬到 1000 平米的 A 栋，继续扛起失效分析的大旗，深入企业诊断问题产品工艺，2009 年承办 IPFA 失效分析大会，华碧上演蚂蚁吃大象，收购梅赛德斯奔驰失效分析实验室，到美国硅谷收购 AMD 的失效分析试验设备，2011 年获得风险投资，搬迁到 7000 平米的新实验室。

赢得了客户就赢得了市场，七年来华碧业绩持续翻倍增长，七年的不断持续努力追求，促成了今天检测领域的自成一派！

作为一个靠出具分析原因结论报告的公司，服务客户是我们的根本，科学、客观是我们的原则，写在纸上的每一个字都是我们最珍贵的劳动成果，华碧的价值创造源泉不是来自于仪器设备，而是来自于华碧员工的每一个签名，从内心深处对待数据和判断结论在每一刻都保持科学客观的原则。

为了保持和发展这份独特，把科学、客观的价值主张嵌入我们的每一份鉴定报告，从今年开始，我们将继续以客户为中心，真诚的用价廉物美的服务赢得客户，让客户愿意掏腰包，愿意长期的掏腰包，为此我们采用信息技术集成鉴定工程、研发、质量的力量，开发案例数据库的知识管理系统，将鉴定技术标准化流程化，降低成本提高质量。

我们将继续实施分权与集权相结合的思路，合理授权给到各级经理和主管，让一线直接呼唤炮火，让最了解客户前线的人能够及时调动后方炮火支援；我们要坚持“猛将必发于卒伍，宰相必取于州郡”的理念，引导优秀人才不畏艰险、不谋私利，走上最需要的地方。并长期保持艰苦奋斗的牺牲精神，永远坚持艰苦朴素的工作作风，在不同的岗位，不同的地点加速成长。我们也要从各级组织中选拔一些敢于坚持原则、善于坚持原则的员工，通过后备队的培养、筛选，走上各级管理岗位。我们的干部要坚持实事求是的工作作风，敢于讲真话，不捂盖子，报喜更报忧，公平对待下属与周边合作，敢于批评公司及上级的不是。我们反对唯唯诺诺、明哲保身。不敢承担责任、观察上级态度，而不是以客户为中心的表现，是缺少能力的表现。我们在新年中要推进组织变革。

我们将突出聚焦战略，将全部力量集中在一个图钉尖上，年初我们就

召开了商业模式研讨务虚会，成立了聚焦战略领导小组，用清晰的思路规划公司的未来。

我们将继续加强以奋斗者为本的思路，让雷锋得到应有的报酬，今年我们将以利润中心及内部风险投资方式来奖励奋斗者，我们将建立期权池让贡献者获得应有的报酬，正在进行的战略组织变革，一定会促进我们成为全国最主要技术鉴定方案供应商。也一定会提升竞争能力，形成利润能力，实现各利润中心的组织及机制建设的完善，并实现 2013 年销售额翻番的进步，员工的头脑里有宝藏，有大森林、大矿藏，知识贡献是有价的，积极创新、勇于冒险、承担责任的员工一定能得到最多的回报！

我们已经听得到新年的炮声，炮火振动着我们的心，胜利鼓舞着我们，我们只要坚持自强不息不动摇，我们就会从胜利走向胜利。我们走在大道上，意气风发，斗志昂扬，没有什么能阻挡我们前进！

“科学客观揭真义，创新服务积福报”，待来年我们再共饮庆功的酒！

（内部资料，欢迎交流）

交流与退订，请联系编辑部 editor@sfjdzx.com

司法鉴定热线：**4008-850-960**

更多案例请查询华碧司法鉴定所网站 <http://www.sfjdzx.com>